



FRIBOURG-GOTTÉRON

RAPPORT DE GESTION GESCHÄFTS- BERICHT

HC FRIBOURG-GOTTERON SA

SAISON 2022 / 2023





SAISON 22/23

7	INVITATION À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE
8	RAPPORT DE GESTION
17	EINLADUNG ZUR GENERALVERSAMMLUNG
18	GESCHÄFTSBERICHT
27	RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION
41	REMERCIEMENTS AUX SPONSORS DANKSAGUNG AN DIE SPONSOREN
46	YOUNG DRAGONS CLUB
49	MERCI POUR VOTRE SOUTIEN DANKE FÜR IHRE UNTERSTÜTZUNG





89

CE

Allobouiss

CH
DOR

WARRIOR





ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES

MERCREDI 5 JUILLET 2023, 18H00, RESTAURANT LE GOTTÉRON
BCF ARENA, FRIBOURG, ENTRÉE VIP SUD

ORDRE DU JOUR

01. Rapport de gestion du Conseil d'administration de l'année 2022/2023 ;
Approbation du rapport de gestion.
02. Comptes de l'exercice 2022/2023 ;
03. Rapport de l'organe de révision ;
04. Acceptation des comptes de l'exercice 2022/2023 et décision sur l'emploi du résultat ;
Approbation du bilan et du compte de profits et pertes et report à compte nouveau
05. Décharge aux membres du Conseil d'administration ;
06. Élection des Membres et du Président du Conseil d'administration et remerciements ;
 - Réélection de MM Sébastien Dorthe, Pascal Gross, Yvan Haymoz, Philippe Henguely, Stéphane Schlaeppy, Lukas Gerber et Hubert Waeber en qualité de Membre pour une période d'un an ;
 - Réélection de M. Hubert Waeber en qualité de Président pour une période d'un an.
07. Nomination de l'organe de révision ;
Nomination de Ernst & Young à Lausanne pour l'exercice social 2023/2024
08. Divers

DOCUMENTS – Le rapport annuel, le bilan et le compte de profits et pertes 2022/2023 et le rapport de l'organe de révision sont mis à la disposition des actionnaires dès le 14 juin 2023 dans les bureaux administratifs de la société à la BCF Arena (entrée VIP Sud, 1^{er} étage) selon les horaires à consulter sur notre site internet. Chaque actionnaire peut, sur demande et en justifiant sa qualité d'actionnaire, consulter ces documents sur place.

ACTIONNAIRES – *Chaque actionnaire dûment inscrit au registre des actions peut exercer son droit de vote à l'assemblée contre la présentation d'une pièce d'identité ou peut se faire représenter moyennant une procuration. Pour les personnes morales, un extrait du Registre du Commerce, en plus, est nécessaire. Le bureau de contrôle ouvrira ses portes le mercredi 5 juillet 2023, à 17h30.*

LANGUE – L'Assemblée se déroulera en français.

INVITÉS – Nos membres sont cordialement invités à l'assemblée générale.

Fribourg, le 14 juin 2023

HC Fribourg-Gottéron SA

Hubert Waeber
Président

Yvan Haymoz
Vice-président

RAPPORT DE GESTION SAISON 2022-2023

Messieurs les Présidents d'Honneur,
Mesdames et Messieurs les Actionnaires,
Mesdames et Messieurs les Invité(e)s,
Cher(e)s Ami(e)s du HC Fribourg-Gottéron SA,

La saison 2022-2023 a été marquée par diverses manifestations pour le 85^e anniversaire du club, par de nombreux changements au sein de son organisation ainsi que des hauts et des bas dans le domaine sportif.

Débutons par le point le plus sensible, le sportif. En cette saison particulière du 85^e anniversaire du club, l'élimination de la première équipe en pré-playoffs fut un échec. L'élimination en Ligue des Champions fut également une déception. Globalement, le développement sportif n'a pas suivi la courbe espérée.

À l'inverse, notre équipe féminine a réalisé une saison exceptionnelle et historique. Ce succès constitue l'un des points forts au niveau sportif. Après 43 ans d'existence, les Ladies et leur staff ont pu fêter une promotion en première division.

Notre mouvement junior, avenir de notre club, a connu une saison contrastée. En vitrine, le titre de champion de Suisse des U15-Elit. Du côté des U17-Elit et U20-Elit, c'est un exercice de transition qui a été vécu. Les autres catégories ont poursuivi leur progression.

Au niveau organisationnel, l'administration et la structure ont évolué et de nombreux projets ont été lancés avec beaucoup d'enthousiasme et de professionnalisme.

Point marquant, le développement des Events. En effet, le club a eu la chance d'organiser deux événements majeurs dans son Antre : Les « Swiss Ice Hockey Games » et « Art on Ice ». Ces deux événements ont permis de diversifier notre offre et de mettre en valeur la magnifique BCF Arena.

La première saison complète sans restriction de spectateurs à la BCF Arena a aussi été un franc succès. Une année record en termes d'abonnés, de partenaires et au niveau du taux de remplissage de la patinoire.

Autre fait marquant, la gastronomie et le secteur Events ont continué d'élargir l'offre et réalisés une année record.

Les différentes satisfactions évoquées précédemment et une contribution extraordinaire de rattrapage liée au COVID-19 ont permis de terminer la saison avec un résultat financier positif malgré une fin sportive prématurée.

Le présent rapport a pour vocation de vous présenter un aperçu non-exhaustif des activités de notre société durant la période écoulée, du 1^{er} mai 2022 au 30 avril 2023, selon l'ordre suivant :

- 1 CONSEIL
D'ADMINISTRATION**
- 2 DIRECTION**
- 3 VENTES**
- 4 FINANCES**
- 5 SPORT PROFESSIONNEL**
- 6 SPORT FORMATION**
- 7 GASTRONOMIE**
- 8 INFRASTRUCTURES**
- 9 CONCLUSION**

1 CONSEIL D'ADMINISTRATION

L'assemblée générale ordinaire des actionnaires du 6 juillet 2022 pour la partie statutaire a vu tous les points portés à l'ordre du jour être acceptés, de même que les différentes élections, avec notamment la confirmation de M. Hubert Waeber en qualité de président du Conseil d'administration et la nomination de Lukas Gerber comme membre du Conseil d'administration.

L'assemblée générale ordinaire des actionnaires du HC Fribourg-Gottéron SA s'est tenue dans le restaurant de la BCF Arena « Le Gottéron » en présence de 80 personnes. Les propositions à l'ordre du jour ont toutes été acceptées. Au chapitre des élections, Lukas Gerber a été nommé nouveau membre du Conseil d'administration et les membres du Conseil d'administration candidats à un nouveau mandat d'une année ont tous été réélus, à savoir Yvan Haymoz, Philippe Henguely, Sébastien Dorthe, Pascal Gross, Stéphane Schlaeppy et Hubert Waeber. Ce dernier a également été confirmé en qualité de président.

2 DIRECTION

La saison 2022-2023 a permis à l'organisation du club de franchir un nouveau palier. Différentes évolutions internes, dont la création d'un département spécifique lié à la communication et au brand, soit la marque du club, ont eu lieu. Ce nouveau pas vers une professionnalisation accrue de tous les domaines était devenu nécessaire pour que le club continue à progresser.

Depuis plusieurs saisons et, particulièrement depuis l'entrée dans la BCF Arena, nouvel outil de travail et vecteur d'émotions, le besoin de faire évoluer l'organisation du club se faisait ressentir. Après avoir analysé la situation, une nouvelle structure interne a été mise en place avec, entre autres, la création d'un département communication et brand. Cette évolution doit permettre à Fribourg-Gottéron de franchir un palier supplémentaire dans ce domaine si sensible. Cette étape va aussi permettre au club de continuer à progresser dans son organisation et de valoriser la marque Fribourg-Gottéron au niveau sportif et BCF Arena par rapport à l'organisation d'événements.

En effet, cette dernière saison a été marquée par plusieurs temps forts auxquels des milliers de

Fribourgeoises et Fribourgeois ont participé. Le Big Day, marquant le lancement de la saison, a été un succès. Les « Elles du Dragon », dont le but était de promouvoir l'équipe féminine et la présence féminine dans le monde du hockey, a été une réussite. Également, nous avons eu la chance de recevoir quatre des sept meilleures nations du monde lors des « Swiss Ice Hockey Games » au mois de décembre. On n'oubliera pas « Art on Ice », spectacle majeur ayant réuni des milliers de spectateurs et qui marque une nouvelle ouverture stratégique pour l'exploitation de la BCF Arena.

Le Conseil d'administration se félicite de cette évolution de la structure, de la dynamique engendrée et de la poursuite du développement de l'organisation.

3 VENTES

Cette première saison sans restriction sanitaire était un défi. Tant au niveau du nombre d'abonnés que des rentrées sponsoring, les objectifs ont été atteints et même dépassés. Le club se réjouit du soutien constant dont il bénéficie de la part des fans, clubs de soutien, partenaires et sponsors.

Constat réjouissant, le succès du club auprès de ses partenaires ne se dément pas. Pourtant, à l'été 2022, une interrogation subsistait : comment allait se dérouler la première saison sans restriction ou report de matches dans la BCF Arena ?

Le résultat dépassa les attentes. Tout d'abord, plus de 7'500 abonnements ont été vendus. Ce succès, sans précédent, nous obligea à stopper la vente au mois de juillet 2022. Le ton était donné et cela ne se démenti pas. Si l'on rajoute les 1'500 billets restants vendus par match, c'est au total plus de 230'000 spectateurs qui ont assisté aux matches de l'équipe première sur l'ensemble de la saison. Conséquence, le taux d'occupation de la patinoire a été de 99 %.

Pour accompagner cet engouement, plusieurs développements ont eu lieu. Une optimisation du plan de la patinoire, un nouveau processus pour les réservations, la mise en place du marché secondaire ainsi que l'activation de centaines de nouveaux comptes digitaux.

Que dire de la campagne de renouvellement des partenaires menée par le département des ventes. Avec 400 contrats renouvelés et une augmentation du nombre de partenaires qui, aujourd'hui, dépasse les 600,



la satisfaction est au rendez-vous. Dans ce cadre, plusieurs événements ou actions ont rythmé cette dernière saison. La présentation d'équipe aux partenaires sur le bateau « Le Fribourg » fut une réussite. Le branding d'un bus TPF aux couleurs du club rapprocha le club de ses supporters, sans oublier le lancement d'un programme marketing aux couleurs des Ladies de Fribourg-Gottéron.

Cette fréquentation accrue de la patinoire a engendré une augmentation du chiffre d'affaires du merchandising malgré un nombre de matches inférieur à la saison précédente. A noter que le maillot spécial du 85^e anniversaire du club a été un franc succès.

La Direction et le Conseil d'administration sont très satisfaits d'un tel résultat et tiennent à remercier tous les employés de l'entreprise pour leurs efforts durant cette saison, l'ensemble des fans, des clubs de soutien, des partenaires et des sponsors.

4 FINANCES

Cette première saison complète, sans aucune mesure sanitaire, s'est soldée par un bénéfice consolidé, en partie grâce aux revenus extraordinaires des RHT liés aux mesures sanitaires prises au cours des dernières années. Ce résultat a permis un remboursement de 1,5 millions CHF du prêt Covid et rapproche le club de l'un de ses objectifs, soit rembourser l'intégralité du prêt pour janvier 2024. Le cash-flow de 1.9 millions CHF est supérieur au cash-flow prévisionnel dans la durée (entre 1.2 et 1.5 millions CHF), ce qui confirme l'adéquation du modèle d'affaires de la nouvelle patinoire.

Au niveau des finances, c'est un sentiment de satisfaction qui règne après cet exercice 2022-2023. En effet, les chiffres d'affaires de tous les départements ont augmenté, à commencer par ceux des Events, de la gastronomie, du ticketing et du marketing. En raison d'une contribution extraordinaire liée au passé du COVID-19, le résultat budgétisé a même été dépassé. Finalement, le club affiche un résultat positif de 547'553 CHF, supérieur aux attentes malgré un match en moins que prévu. Ce chiffre confirme l'adéquation du modèle économique. Conséquence, 1,5 millions CHF du prêt Covid de la Confédération ont pu être remboursés, soit la moitié de la somme. Autre fait, cette deuxième année consécutive avec des chiffres noirs permet au club de renforcer ses capitaux propres tout en précisant que des

pertes reportées sont toujours présentes dans le bilan. L'excellent cash-flow devrait permettre de reconstituer nos fonds propres dans les années à venir.

En ce qui concerne Gottéron MJ Sàrl, relevons que la contribution de la SA pour le mouvement junior s'est élevée à plus de 1'777'228 CHF pour la saison 2022-2023. L'essentiel de ce montant provient des bénéfices générés par le département gastronomie.

Ainsi, il ressort que le club avance sur le bon chemin pour trouver une assise financière. Un grand merci à tous les fans, les sponsors, les clubs de soutien et les partenaires pour leur contribution.

La Direction et le Conseil d'administration sont très satisfaits d'un tel résultat et se montrent optimistes pour la suite.

5 SPORT PROFESSIONNEL

La saison 2022-2023 a été marquée par l'entrée en vigueur des pré-playoffs pour les équipes classées des rangs 7 à 10 au terme de la saison régulière. C'est à ce stade que la première équipe a été éliminée par le HC Lugano. Ainsi, l'objectif initial n'a pas été atteint malgré une structure sportive stable. Notre équipe féminine a réalisé une saison exceptionnelle et historique avec la promotion en première division.

La saison 2022-2023 a d'abord été marquée par la pérennisation de la structure sportive. Christian Dubé a été confirmé dans sa double casquette, entraîneur et directeur sportif, Gerd Zenhäusern à son poste de directeur sportif assistant et Pavel Rosa comme entraîneur-assistant.

Sportivement, l'équipe a montré deux visages. Pendant la majeure partie de la saison, elle a semblé capable de se qualifier directement pour les playoffs. Qui plus est, à de nombreuses reprises, la formation de Christian Dubé a assuré le spectacle et offert de belles émotions à ses supporters. Néanmoins, la dernière partie de saison fut décevante, notamment à domicile. Après avoir raté de peu la qualification directe pour les playoffs, l'équipe a échoué en pré-playoffs. Autre déception, l'élimination précoce en Ligue des Champions.

Plusieurs explications sont ressorties au moment de l'analyse. Si la blessure de Reto Berra, gardien numéro un, a joué un rôle, le manque de rendement offensif dans les instants clés a pénalisé l'équipe. Également, Christian

Dubé a senti le besoin d'étoffer l'encadrement pour la suite, d'où l'engagement de Patrick Emond comme assistant supplémentaire pour la saison à venir.

Au chapitre des réjouissances sportives, notons la sélection de Christoph Bertschy pour le championnat du monde à Riga.

Comme le veut la tradition, le HC Fribourg-Gottéron SA a aussi décerné ses traditionnels trophées de fin de saison.

- **TROPHÉE BYKOV-KHOMUTOV**
Ryan Gunderson (*Most Valuable Player*)
- **TROPHÉE JEAN LUSSIER**
David Desharnais (*meilleur attaquant*)
- **TROPHÉE PAUL-ANDRÉ CADIEUX**
Ryan Gunderson (*meilleur défenseur*)
- **TROPHÉE GASTON PELLETIER**
Connor Hughes (*joueur méritant*)
- **TROPHÉE LAURENT HAYMOZ**
Emil Egger (*figure emblématique du Club*)

La famille Gottéron a également une pensée émue pour David Desharnais qui a mis un terme à sa carrière après avoir porté à plus de 200 reprises le maillot des Dragons.

A l'inverse, les Ladies de Fribourg-Gottéron ont atteint leur objectif en dérochant leur promotion dans l'élite après 43 ans d'existence. Notre équipe féminine a réalisé une saison exceptionnelle et historique. Avec cette ascension, les Ladies de Fribourg-Gottéron deviennent la deuxième équipe romande à évolué en première division. Ce succès constitue l'un des points forts au niveau sportif.

6 SPORT FORMATION

Depuis plusieurs années, le HC Fribourg-Gottéron SA investit dans la relève. Le titre de champion de Suisse U15-Elit récompense cet engagement de longue durée. De solides bases sont posées.

Les résultats des équipes juniors dépendent de plusieurs facteurs. D'une saison à l'autre, ils peuvent rapidement changer.

Du côté des U20-Elit et U17-Elit, les objectifs sportifs n'ont pas été atteints. Plus globalement,

constatant le besoin d'un nouveau souffle, une réorganisation a été effectuée. Le club remercie Olivier Roschi et Serge Volet pour leur travail au cours des dernières saisons.

Comme évoqué, le point fort du dernier exercice fut le titre de Champion de Suisse des U15-Elit. Félicitations pour ce beau succès. Ce résultat historique démontre que le projet mis en place au niveau cantonal, en collaboration avec les clubs partenaires, porte ses fruits. Une nouvelle étape doit être franchie en y intégrant aussi les U17-Elit et les U20-Elit.

Au niveau des plus jeunes, c'est un travail de fond, de consolidation qui a été effectué. Tant l'école de hockey que les catégories allant des U9 aux U13 ont confirmé leur bonne santé. Le projet cantonal, regroupant le nord et le sud du canton permet d'améliorer l'encadrement dès les premiers pas sur la glace.

Un investissement rendu possible par le soutien de nos sponsors et l'engagement de nos entraîneurs et des familles des joueurs. Les dirigeants des Young Dragons expriment encore ici leurs vifs remerciements à toutes les personnes qui s'impliquent dans la vie du club, les clubs partenaires, les collaborateurs, auxiliaires, bénévoles, parents et évidemment joueurs.

7 GASTRONOMIE

Comme pour les autres départements, la saison 2022-2023 correspondait à une première année d'exploitation normale de la gastronomie pour les matches, le SportCafé et surtout pour les événements. Malgré la pénurie de personnel et les ajustements pour augmenter l'offre, cet exercice fut un grand succès, tant au niveau de la qualité du service qu'en termes de résultats financiers.

La BCF Arena devait permettre au club de faire un pas en avant en termes d'offre gastronomique et de diversification de ses activités. Conscient de cet enjeu, le HC Fribourg-Gottéron SA a investi dans son infrastructure afin d'améliorer la qualité du service lors des matches. La hausse du nombre de caisses enregistreuses dans les buvettes, des points de vente et des propositions gastronomiques les soirs de match ont porté leurs fruits, à la plus grande satisfaction des supporters et des sponsors.

Cette dernière saison a été marquée par l'essor des événements corporate et des manifestations de divers types à la

patinoire. Il convient encore de noter que plusieurs grands événements, en plus du Dragon lunch, se sont déroulés sur la surface de la glace, des expériences uniques à la plus grande satisfaction de tous.

Avec un chiffre d'affaires en augmentation dans ce domaine, le club et son mouvement junior bénéficient de nouveaux revenus très appréciés qui contribuent à soutenir la relève et l'avenir de notre club.

La Direction et le Conseil d'administration sont très satisfaits de cette évolution et se montrent optimistes pour la suite. Ils remercient toutes les personnes impliquées dans ce département, tous les employés, les auxiliaires et les partenaires.

8 INFRASTRUCTURES

Exploiter la BCF Arena est un privilège pour le HC Fribourg-Gottéron SA. La saison 2022-2023 a confirmé que cette enceinte répondait aux besoins des Fribourgeoises et Fribourgeois mais pas seulement. D'autres acteurs, avec d'autres logiques, ont également pris leurs marques dans ce lieu.

Heureux de l'engouement sans précédent pour son équipe fanion, le HC Fribourg-Gottéron SA a tenté de répondre au mieux à la demande croissante de places. Ainsi, une première augmentation de la capacité de la BCF Arena a eu lieu, celle-ci dépassant désormais les 9000 places.

A noter que cette évolution se réalise en toute sécurité puisque le test d'évacuation organisé en septembre 2022 lors du match contre Kloten fut une réussite. Toutefois, après deux ans d'exploitation, plusieurs chantiers ont été mis en œuvre pour l'entretien et la manutention de la BCF Arena afin que celle-ci conserve son attractivité et son innovation.

La satisfaction fut également grande au moment d'accueillir « Art on Ice ». En effet, ce show d'envergure internationale a prouvé que cette enceinte, moyennant quelques ajustements et un fort investissement des collaborateurs du club, pouvait accueillir des événements de différents horizons. Il y a eu, assurément, un avant et un après « Art on Ice ».

Le HC Fribourg-Gottéron SA tient particulièrement à rendre hommage à Albert Michel qui, après un long combat, nous a quitté en cours de saison. Cette patinoire a été le fruit de son dynamisme et de sa capacité à fédérer. La famille Gottéron ne l'oubliera jamais.

La direction remercie BFIK Architectes, Implenia Suisse, le Canton de Fribourg, la Ville de Fribourg ainsi l'Antre SA pour leur collaboration dans le cadre de l'exploitation de la BCF Arena.

9 CONCLUSION

Malgré la fin de saison prématurée, tous les autres secteurs ont progressé.

L'analyse approfondie réalisée au terme de cette fin de saison prématurée et les mesures mises en place nous donnent beaucoup d'espoir pour que le succès sportif soit au rendez-vous de la saison à venir. Depuis plusieurs semaines, les employés de tous les départements travaillent très fort pour que les résultats sportifs ainsi que les prestations offertes par le club à ses fans et à ses partenaires soient à la hauteur des attentes et des ambitions.

Cette saison 2023-2024 sera marquée par une nouvelle augmentation de la capacité de la BCF Arena, une amélioration des outils technologiques dans l'enceinte ainsi que de nouvelles offres de la gastronomie. En parallèle des matches de toutes nos équipes, de nombreux événements auxquels vous serez conviés sont déjà agendés. Aussi, le projet de musée de Fribourg-Gottéron figure en bonne place dans l'agenda du club.

Le modèle économique en place devrait nous permettre de générer un cash-flow suffisant pour nous permettre de rembourser rapidement la dernière tranche du prêt COVID à la Confédération. En avançant de cette façon, le HC Fribourg-Gottéron SA s'inscrit pleinement dans sa Vision 2025.

Nous tenons à remercier tous les membres du Conseil d'administration, tous nos fans et nos partenaires, la direction, l'encadrement de toutes les équipes, tous les employés et bénévoles du club ainsi que les joueuses et joueurs pour leur grand engagement tout au long de la saison.

FRIBOURG-GOTTÉRON:

**POUR UN JOUR,
POUR TOUJOURS!**

**FÜR EINMAL,
FÜR IMMER!**

Pour le HC Fribourg-Gottéron SA
le 30 avril 2023

Hubert Waeber
Président du CA



John Gobbi
Directeur général





97

EG

Alloboissons

NATIONAL LEAGUE

71

Alloboissons



SHYCA

WARRIOR

O-P/E-L

WARRIOR

CONF

IND

21

US

CBC

WARRIOR



EINLADUNG ZUR ORDENTLICHEN GENERALVERSAMMLUNG DER AKTIONÄRE

MITTWOCH, DEN 5. JULI 2023, 18H00, RESTAURANT LE GOTTÉRON
BCF ARENA, FREIBURG, VIP EINGANG SÜD

TAGESORDNUNG

- 01.** Bericht des Verwaltungsrats für das Jahr 2022/2023;
Genehmigung des Berichts
- 02.** Konten für das Jahr 2022/2023;
- 03.** Bericht der Revisionsstelle;
- 04.** Bewilligung des Jahresabschlusses für das Geschäftsjahr 2022/2023
und Beschluss über die Verwendung des Ergebnisses;
Genehmigung der Bilanz sowie der Gewinn- und Verlustrechnung und des Gewinnvortrags
- 05.** Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrates;
- 06.** Wahl der Mitglieder und des Präsidenten des Verwaltungsrates und Dank;
 - *Wiederwahl der Herren Sébastien Dorthe, Pascal Gross, Yvan Haymoz, Philippe Henguely, Stéphane Schlaeppy, Lukas Gerber und Hubert Waeber als Mitglieder für einen Zeitraum von einem Jahr;*
 - *Wiederwahl von Herrn Hubert Waeber als Präsident für die Dauer von einem Jahr.*
- 07.** Nominierung der Revisionsstelle;
Ernennung von Ernst & Young in Lausanne für das Geschäftsjahr 2023/2024
- 08.** Sonstiges.

DOKUMENTE – Der Geschäftsbericht, die Bilanz und die Gewinn- und Verlustrechnung für das Geschäftsjahr 2022/2023 sowie der Bericht der Revisionsstelle liegen ab 14. Juni 2023 in den Geschäftsräumen der BCF Arena (Eingang VIP Süd, 1. Stock) gemäss unseren Öffnungszeiten die Sie auf unserer Homepage finden, zur Einsichtnahme durch die Aktionäre auf. Jeder Aktionär kann auf Verlangen und unter Nachweis seines Aktienbesitzes diese Unterlagen vor Ort einsehen.

AKTIONÄRE – *Jeder ordnungsgemäss im Aktienregister eingetragene Aktionär kann sein Stimmrecht während der Generalversammlung gegen Vorlage eines Ausweises ausüben oder sich durch einen Bevollmächtigten vertreten lassen. Bei juristischen Personen wird zusätzlich ein Auszug aus dem Handelsregister benötigt. Die Kontrollstelle wird am Mittwoch, 5. Juli 2023, um 17.30 Uhr geöffnet.*

SPRACHE – Die Generalversammlung wird auf Französisch sein.

GÄSTE – Unsere Mitglieder sind herzlich zur GV eingeladen.

Freiburg, den 14. Juni 2023

HC Fribourg-Gottéron SA

Hubert Waeber
Präsident

Yvan Haymoz
Vizepräsident VR

HC Fribourg-Gottéron SA
Postfach, 1763 Granges-Paccot

Tel. 026 347 13 10
Mail office@fribourg-gotteron.ch

www.fribourg-gotteron.ch

GESCHÄFTSBERICHT SAISON 2022-2023

Sehr geehrte Ehrenpräsidenten
Sehr geehrte Damen und Herren, liebe Aktionärinnen und Aktionäre
Sehr geehrte Damen und Herren, liebe Gäste
Liebe Freundinnen und Freunde der HC Fribourg-Gottéron AG

Die Saison 2022-2023 war von verschiedenen Veranstaltungen zum 85-jährigen Jubiläum des Vereins, von zahlreichen Veränderungen in der Organisation sowie von Höhen und Tiefen im sportlichen Bereich geprägt.

Fangen wir mit dem sensibelsten Punkt an - dem sportlichen. In dieser besonderen Saison des 85-jährigen Vereinsjubiläums war das Ausscheiden unserer ersten Mannschaft in den Pre-Playoffs ein Misserfolg. Auch das Ausscheiden in der Champions League war eine Enttäuschung. Insgesamt verlief die sportliche Entwicklung nicht wie erhofft.

Im Gegensatz dazu spielte unsere Frauenmannschaft eine herausragende und historische Saison. Dieser Erfolg ist auf sportlicher Ebene einer der Höhepunkte. Nach 43 Jahren konnten die Ladies und ihr Staff einen Aufstieg in die erste Liga feiern.

Unsere Juniorenbewegung, die Zukunft unseres Vereins, erlebte eine kontrastreiche Saison. Im Vordergrund steht der Schweizer Meistertitel der U15-Elit. Auf Seiten der U17-Elit und U20-Elit wurde ein Übergangsjahr durchlebt. Die anderen Kategorien setzten ihre Entwicklung fort.

Auf organisatorischer Ebene haben sich die Verwaltung und die Struktur weiterentwickelt und zahlreiche Projekte wurden mit viel Enthusiasmus und Professionalität lanciert.

Herausragender Punkt ist die Entwicklung der Veranstaltungen. Der Verein hatte das Glück, zwei grosse Events in seiner Spielstätte zu organisieren: Die «Swiss Ice Hockey Games» und «Art on Ice». Diese beiden Events haben es uns ermöglicht, unser Angebot zu diversifizieren und die wunderschöne BCF Arena aufzuwerten.

Auch die erste komplette Saison ohne Zuschauerbeschränkung in der BCF Arena war ein voller Erfolg. In Bezug auf Abonnenten, Partner und die Auslastung der Eishalle war dies ein Rekordjahr.

Die Gastronomie und der Bereich Events konnten ihr Angebot weiter ausbauen und verzeichneten ein Rekordjahr.

Die verschiedenen oben erwähnten Erfolge und ein ausserordentlicher Nachholbeitrag im Zusammenhang mit COVID-19 ermöglichten es, die Saison trotz des vorzeitigen sportlichen Endes mit einem positiven finanziellen Ergebnis abzuschliessen.

Wir können diese Einleitung nicht beenden, ohne zu betonen, dass in diesem bedeutenden Jahr des 85-jährigen Bestehens des Vereins die gesamte Organisation tief betrübt war über den Tod von Albert Michel, dem Erbauer der BCF Arena und ewigen Unterstützer von Fribourg-Gottéron.

Der vorliegende Bericht soll Ihnen einen nicht erschöpfenden Überblick über die Aktivitäten unserer Gesellschaft im abgelaufenen Geschäftsjahr vom 1. Mai 2022 bis zum 30. April 2023 in folgender Reihenfolge bieten:

- 1 VERWALTUNGSRAT
- 2 GESCHÄFTSLEITUNG
- 3 VERKAUF
- 4 FINANZEN
- 5 PROFISPORT
- 6 AUSBILDUNG
- 7 GASTRONOMIE
- 8 INFRASTRUKTUR
- 9 SCHLUSSFOLGERUNG

1 VERWALTUNGSRAT

An der ordentlichen Generalversammlung der Aktionäre vom 6. Juli 2022 für den statutarischen Teil wurden alle Traktanden angenommen, ebenso die verschiedenen Wahlen, insbesondere die Bestätigung von Herrn Hubert Waeber als Präsident des Verwaltungsrates und die Ernennung von Lukas Gerber als Mitglied des Verwaltungsrates.

Die ordentliche Generalversammlung der Aktionäre der HC Fribourg-Gottéron AG fand im Restaurant der BCF Arena «Le Gottéron» in Anwesenheit von 80 Personen statt. Die Anträge auf der Tagesordnung wurden allesamt angenommen. Bei den Wahlen wurde Lukas Gerber als neues Mitglied des Verwaltungsrates ernannt und die Verwaltungsratsmitglieder, die für eine weitere Amtszeit von einem Jahr kandidierten, wurden alle wiedergewählt - namentlich Yvan Haymoz, Philippe Henguely, Sébastien Dorthe, Pascal Gross, Stéphane Schlaeppy und Hubert Waeber. Letzterer wurde zudem als Präsident bestätigt.

2 GESCHÄFTSLEITUNG

In der Saison 2022-2023 wurde die Organisation des Vereins auf ein neues Niveau gehoben. Es fanden verschiedene interne Entwicklungen statt, darunter die Schaffung einer spezifischen Abteilung, die mit der Kommunikation und dem Brand (der Marke des Klubs) verbunden ist. Dieser weitere Schritt in Richtung einer verstärkten Professionalisierung in allen Bereichen war notwendig geworden, um den Verein weiter voranzubringen.

Seit mehreren Saisons und insbesondere seit dem Einzug in die BCF Arena, einem neuen Arbeitsinstrument und Träger von Emotionen, bestand die Notwendigkeit, die Organisation des Vereins weiterzuentwickeln. Nach einer Analyse der Situation wurde eine neue interne Struktur eingeführt, die unter anderem die Schaffung einer Abteilung für Kommunikation und Branding beinhaltet. Diese Entwicklung soll es dem HC Fribourg-Gottéron AG ermöglichen, in diesem so sensiblen Bereich einen weiteren Schritt nach vorne zu machen. Diese Etappe wird es dem Verein auch ermöglichen, seine Organisation weiter zu verbessern und die Marke Fribourg-Gottéron auf sportlicher

Ebene sowie die BCF Arena in Bezug auf die Organisation von Veranstaltungen aufzuwerten.

Die letzte Saison war in der Tat von mehreren Höhepunkten geprägt, an denen Tausende Freiburgerinnen und Freiburger teilnahmen. Der Big Day, der den Start der Saison markierte, war ein Erfolg. Die «Elles du Dragon», deren Ziel es war, die Frauenmannschaft und die Präsenz von Frauen in der Welt des Eishockeys zu fördern, war ebenfalls erfolgreich. Zudem hatten wir die Chance, vier der sieben besten Nationen der Welt bei den Swiss Ice Hockey Games im Dezember zu empfangen. Nicht zu vergessen ist «Art on Ice», eine grosse Show, die Tausende von Zuschauern anlockte und einen weiteren strategischen Meilenstein für den Betrieb der BCF Arena darstellte.

Der Verwaltungsrat freut sich über diese Entwicklung der Struktur, die dadurch ausgelöste Dynamik und die weitere Entwicklung der Organisation.

3 VERKAUF

Die erste Saison ohne sanitäre Einschränkungen war eine Herausforderung. Sowohl bei der Anzahl der Abonnenten als auch bei den Sponsoringeinnahmen wurden die Ziele erreicht und sogar übertroffen. Der Verein freut sich über die anhaltende Unterstützung, die er von Fans, Fördervereinen, Partnern und Sponsoren erhält.

Erfreulich ist, dass der Erfolg des Vereins bei seinen Partnern ungebrochen ist. Dennoch blieb im Sommer 2022 eine Frage offen: Wie würde die erste Saison ohne Einschränkungen oder Verschiebungen von Spielen in der BCF Arena verlaufen?

Das Ergebnis übertraf alle Erwartungen. Zunächst einmal wurden mehr als 7'500 Saisonkarten verkauft. Dieser beispiellose Erfolg zwang uns dazu, den Verkauf im Juli 2022 einzustellen. Damit war der Takt vorgegeben, der auch weiterhin Bestand haben sollte. Wenn man die restlichen 1'500 pro Spiel verkauften Karten hinzurechnet, waren es insgesamt über 230'000 Zuschauer, die während der gesamten Saison die Spiele der ersten Mannschaft besuchten. Die Konsequenz: Die Auslastung der Eishalle lag bei 99 %.

Um mit dieser Begeisterung Schritt zu halten, fanden mehrere Entwicklungen statt. Eine Optimierung des Plans der Eisbahn, ein neuer Prozess für Reservierungen, die Einführung des Sekundärmarktes sowie die Aktivierung hunderter neuer digitaler Konten.



3

EG

Alloboisson

WARRIOR

FRIBOURG
REGION

RECHLER
SPORTS

RECHLER
SPORTS

51

EG

Alloboisson

WARRIOR

WARRIOR

FRIBOURG
REGION

FRIBOURG
REGION

RECHLER
SPORTS

SEASON
22/23

Was soll man über die Kampagne zur Erneuerung der Partner sagen, die von der Verkaufsabteilung durchgeführt wurde. Mit 400 erneuerten Verträgen und einem Anstieg der Zahl der Partner, die heute bei über 600 liegt, ist die Zufriedenheit gross. In diesem Rahmen haben mehrere Veranstaltungen oder Aktionen den Rhythmus der letzten Saison bestimmt. Die Teampräsentation für die Partner auf dem Schiff «Le Fribourg» war ein Erfolg. Das Branding eines TPF-Busses in den Vereinsfarben brachte den Verein seinen Fans näher. Nicht zu vergessen ist auch die Lancierung einem Marketingkonzept in den Farben der Ladies von Fribourg-Gottéron.

Die erhöhte Besucherzahl in der Eishalle führte zu einem Anstieg des Merchandising-Umsatzes, obwohl die Anzahl der Spiele geringer war als in der vorherigen Saison. Erwähnenswert ist, dass das Sondertrikot zum 85-jährigen Bestehen des Vereins ein voller Erfolg war.

Die Geschäftsleitung und der Verwaltungsrat sind mit diesem Ergebnis sehr zufrieden und möchten sich bei allen Mitarbeitern des Unternehmens für ihren Einsatz während der Saison sowie bei allen Fans, Unterstützungsvereinen, Partnern und Sponsoren bedanken.

trotz eines Spiels weniger als geplant über den Erwartungen liegt. Diese Zahl bestätigt, dass das Geschäftsmodell angemessen ist. Als Folge davon konnten 1,5 Millionen CHF des Covid-Darlehens des Bundes zurückbezahlt werden, was der Hälfte der Summe entspricht. Das zweite Jahr in Folge mit schwarzen Zahlen erlaubt es dem Verein, sein Eigenkapital zu stärken, wobei die Bilanz immer noch mit Verlustvorträgen belastet ist. Der ausgezeichnete Cashflow sollte es ermöglichen, unser Eigenkapital in den kommenden Jahren wieder aufzufüllen.

In Bezug auf die Gottéron MJ Sàrl sei angemerkt, dass sich der Beitrag der AG für die Juniorenbewegung für die Saison 2022-2023 auf über 1'777'228 CHF beläuft. Der Grossteil dieses Betrags stammt aus den Gewinnen, die von der Gastronomieabteilung erwirtschaftet wurden.

Somit wird deutlich, dass der Verein auf dem richtigen Weg ist, um eine solide finanzielle Basis zu finden. Ein herzliches Dankeschön an alle Fans, Sponsoren, Fördervereine und Partner für ihren Beitrag.

Die Direktion und der Verwaltungsrat sind mit einem solchen Ergebnis sehr zufrieden und blicken optimistisch in die Zukunft.

4 FINANZEN

Diese erste vollständige Saison ohne jegliche sanitären Massnahmen schloss mit einem konsolidierten Gewinn ab, was teilweise auf die ausserordentlichen (durch Kurzarbeit generierten) Einnahmen im Zusammenhang mit den Gesundheitsmassnahmen der letzten Jahre zurückzuführen ist. Dieses Ergebnis ermöglichte eine Rückzahlung des Covid-Darlehens in Höhe von 1,5 Mio. CHF und bringt den Klub einem seiner Ziele, der vollständigen Rückzahlung des Darlehens bis Januar 2024, einen Schritt näher. Der Cashflow von 1,9 Mio. CHF liegt über dem langfristig prognostizierten Cashflow (zwischen 1,2 und 1,5 Mio. CHF), was die Eignung des Geschäftsmodells für die neue Eishalle bestätigt.

Auf finanzieller Ebene herrscht nach diesem Geschäftsjahr 2022-2023 ein Gefühl der Zufriedenheit. In der Tat sind die Umsätze in allen Abteilungen gestiegen, angefangen bei den Events, der Gastronomie, dem Ticketing und dem Marketing. Aufgrund eines ausserordentlichen Beitrags im Zusammenhang mit der COVID-19-Vergangenheit wurde das budgetierte Ergebnis sogar übertroffen. Schliesslich weist der Verein ein positives Ergebnis von 547'553 CHF aus, das

5 PROFISPORT

In der Saison 2022-2023 wurden die Pre-Playoffs für die Mannschaften auf den Rängen 7 bis 10 nach Abschluss der regulären Saison eingeführt. In dieser Phase schied die erste Mannschaft gegen den HC Lugano aus. Somit wurde das ursprüngliche Ziel trotz einer stabilen sportlichen Struktur nicht erreicht. Unsere Frauenmannschaft hat mit dem Aufstieg in die erste Liga eine aussergewöhnliche und historische Saison hingelegt.

Die Saison 2022-2023 war zunächst von der Konsolidierung der sportlichen Struktur geprägt. Christian Dubé wurde in seiner Doppelfunktion als Trainer und Sportdirektor bestätigt, Gerd Zenhäusern in seiner Position als stellvertretender Sportdirektor und Pavel Rosa als Assistententrainer.

Sportlich zeigte die Mannschaft zwei Gesichter. Während des grössten Teils der Saison schien sie in der Lage zu sein, sich direkt für die Playoffs zu qualifizieren. Darüber hinaus sorgte die Mannschaft von Christian Dubé immer wieder für Spektakel und Emotionen. Dennoch war der letzte Teil der Saison enttäuschend, insbesondere in den Heimspielen. Nachdem die Mannschaft die direkte

Qualifikation für die Playoffs knapp verpasst hatte, scheiterte sie in den Pre-Playoffs. Eine weitere Enttäuschung war das frühe Ausscheiden in der Champions League.

Zum Zeitpunkt der Analyse wurden mehrere Erklärungen hervorgehoben. Die Verletzung von Reto Berra, dem Stammtorhüter, spielte eine Rolle, aber auch die mangelnde Offensivleistung in den entscheidenden Momenten machte der Mannschaft zu schaffen. Christian Dubé sah darüber hinaus die Notwendigkeit, das Kader für die Zukunft zu erweitern, weshalb er Patrick Emond als zusätzlichen Assistenten für die kommende Saison verpflichtete.

Wie es die Tradition will, hat die HC Fribourg-Gottéron AG auch dieses Jahr wieder ihre traditionellen Trophäen am Ende der Saison verliehen.

- **BYKOV-KHOMUTOV-TROPHÄE**
Ryan Gunderson (Most Valuable Player)
- **JEAN-LUSSIER-TROPHÄE**
David Desharnais (Bester Stürmer)
- **PAUL-ANDRÉ CADIEUX-TROPHÄE**
Ryan Gunderson (bester Verteidiger)
- **GASTON PELLETIER-TROPHÄE**
Connor Hughes (Spieler mit grösstem Verdienst)
- **LAURENT HAYMOZ-TROPHÄE**
Emil Egger (Symbolfigur des Vereins)

Die Gottéron-Familie gedenkt auch David Desharnais, der seine Karriere nach 200 Spielen im Trikot der Dragons beendete.

Im Gegensatz dazu haben die Ladies von Fribourg-Gottéron ihr Ziel erreicht und nach 43 Jahren den Aufstieg in die Eliteklasse geschafft. Unsere Frauenmannschaft hat eine aussergewöhnliche und historische Saison gespielt. Mit diesem Aufstieg sind die Ladies von Fribourg-Gottéron die zweite Mannschaft der Romandie, die in der obersten Liga spielt. Dieser Erfolg ist einer der Höhepunkte auf sportlicher Ebene.

6 AUSBILDUNG

Seit mehreren Jahren investiert der HC Fribourg-Gottéron AG in den Nachwuchs. Der Titel des Schweizer Meister U15-Elit belohnt dieses langjährige Engagement. Ein solides Fundament ist gelegt.

Die Ergebnisse der Juniorenmannschaften hängen von mehreren Faktoren ab. Von einer Saison zur nächsten können sie sich schnell ändern.

Bei den U20-Elit und U17-Elit Mannschaften wurden die sportlichen Ziele nicht erreicht. Insgesamt wurde eine Neuorganisation durchgeführt, da man feststellte, dass ein frischer Wind nötig war. Der Verein dankt Olivier Roschi und Serge Volet für ihre Arbeit in den vergangenen Saisons.

Wie bereits erwähnt, war der Höhepunkt des letzten Geschäftsjahres der Schweizer Meistertitel der U15-Elit. Herzlichen Glückwunsch zu diesem tollen Erfolg. Dieses historische Ergebnis zeigt, dass das Projekt, das auf kantonaler Ebene in Zusammenarbeit mit den Partnervereinen umgesetzt wurde, Früchte trägt. Eine neue Etappe soll nun erreicht werden, indem auch die U17-Elit und U20-Elit in das Projekt integriert werden.

Auf der Ebene der Jüngsten wurde eine grundlegende, konsolidierende Arbeit geleistet. Sowohl die Hockeyschule als auch die Kategorien von U9 bis U13 haben ihre solide Verfassung bestätigt. Das kantonale Projekt, das den Norden und den Süden des Kantons umfasst, ermöglicht es, die Betreuung von den ersten Schritten auf dem Eis an zu verbessern.

Eine Investition, die durch die Unterstützung unserer Sponsoren und das Engagement unserer Trainer und der Familien der Spieler ermöglicht wird. Die Verantwortlichen der Young Dragons möchten an dieser Stelle nochmals ihren herzlichen Dank an alle Personen aussprechen, die sich am Vereinsleben beteiligen, den Partnervereinen, den Mitarbeitern, Helfern, Freiwilligen, Eltern und natürlich den Spielern.

7 GASTRONOMIE

Wie bei den anderen Abteilungen entsprach die Saison 2022-2023 dem ersten Jahr des Normalbetriebs der Gastronomie für die Spiele, das SportCafé und vor allem für die Veranstaltungen. Trotz des Personalmanagements und der Anpassungen zur Erhöhung des Angebots war dieses Geschäftsjahr ein grosser Erfolg, sowohl in Bezug auf die Qualität des Service als auch auf die finanziellen Ergebnisse.

Die BCF Arena sollte dem Verein einen Schritt nach vorne in Bezug auf das gastronomische Angebot und die Diversifizierung seiner Aktivitäten ermöglichen. Die HC Fribourg-Gottéron AG war sich dieser Herausforderung

bewusst und investierte in ihre Infrastruktur, um die Servicequalität während der Spiele zu verbessern. Die Erhöhung der Anzahl der Registrierkassen in den Buvetten, der Verkaufsstellen und der gastronomischen Angebote an den Spielabenden haben sich zur Zufriedenheit der Fans und Sponsoren ausgezahlt.

Die letzte Saison war von einem Aufschwung der Corporate Events und der verschiedenen Arten von Veranstaltungen in der Eishalle geprägt. Erwähnenswert ist auch, dass neben dem Dragon Lunch mehrere Grossveranstaltungen auf der Eisfläche stattfanden, die einzigartige Erlebnisse zur Zufriedenheit aller Beteiligten boten.

Mit einem steigenden Umsatz in diesem Bereich profitieren der Verein und seine Juniorenbewegung von neuen, sehr willkommenen Einnahmen, die dazu beitragen, den Nachwuchs und die Zukunft unseres Vereins zu unterstützen.

Die Direktion und der Verwaltungsrat sind mit dieser Entwicklung sehr zufrieden und blicken optimistisch in die Zukunft. Sie danken allen an dieser Abteilung beteiligten Personen, allen Angestellten, Hilfskräften und Partnern.

8 INFRASTRUKTUR

Die BCF Arena zu betreiben ist ein Privileg für die HC Fribourg-Gottéron AG. Die Saison 2022-2023 hat bestätigt, dass diese Arena den Bedürfnissen der Freiburgerinnen und Freiburger - jedoch nicht nur diesen - entspricht. Auch weitere Akteure mit anderen Motivationen haben sich an diesem Ort niedergelassen.

Die HC Fribourg-Gottéron AG freute sich über die beispiellose Begeisterung für ihr Fanionteam und versuchte, die steigende Nachfrage nach Plätzen bestmöglich zu befriedigen. So fand eine erste Erhöhung der Kapazität der BCF Arena statt, die nunmehr über 9000 Plätze beträgt.

Diese Entwicklung erfolgte in aller Sicherheit, da der Evakuierungstest, der im September 2022 beim Spiel gegen Kloten durchgeführt wurde, erfolgreich war. Nach zwei Jahren Betrieb wurden jedoch mehrere Baustellen für die Wartung und Handhabung der BCF Arena eingerichtet, damit sie ihre Attraktivität und Innovation beibehält.

Auch bei der Ausrichtung von «Art on Ice» war die Zufriedenheit hoch. Diese Show von internationalem Format hat bewiesen, dass die Arena mit einigen Anpassungen und einem hohen Einsatz der Mitarbeiter des Clubs Veranstaltungen aus den verschiedensten Bereichen

beherbergen kann. Es gab zweifellos ein Vor und ein Nach von «Art on Ice».

Die HC Fribourg-Gottéron AG möchte insbesondere Albert Michel gedenken, der uns nach einem langen Kampf während der Saison verlassen hat. Diese Eishalle war das Ergebnis seiner Tatkraft und seiner Fähigkeit, Menschen zu vereinen. Die Familie Gottéron wird ihn nie vergessen.

Die Direktion dankt BFIK Architekten, Implanzia Schweiz, dem Kanton Freiburg, der Stadt Freiburg sowie der Antre AG für ihre Zusammenarbeit im Rahmen des Betriebs der BCF Arena.

9 SCHLUSSFOLGERUNGEN

Trotz des vorzeitigen Saisonendes konnten in allen anderen Bereichen Fortschritte erzielt werden.

Die nach dem vorzeitigen Saisonende durchgeführte gründliche Analyse und die eingeleiteten Massnahmen geben uns grosse Hoffnung, dass der sportliche Erfolg auch in der kommenden Saison nicht ausbleiben wird. Seit mehreren Wochen arbeiten die Mitarbeiter aller Abteilungen sehr hart daran, dass die sportlichen Ergebnisse sowie die Leistungen, die der Verein seinen Fans und Partnern bietet, den Erwartungen und Ambitionen gerecht werden.

Diese Saison 2023-2024 wird durch eine weitere Erhöhung der Kapazität der BCF Arena, eine Verbesserung der technologischen Hilfsmittel in der Arena sowie neue Angebote in der Gastronomie gekennzeichnet sein. Neben den Spielen aller unserer Mannschaften sind bereits zahlreiche Veranstaltungen geplant, zu denen Sie eingeladen werden. Auch das geplante Museum der HC Fribourg-Gottéron AG steht ganz oben auf der Agenda des Vereins.

Das bestehende Geschäftsmodell sollte es uns ermöglichen, einen ausreichenden Cashflow zu generieren, um die letzte Tranche des COVID-Darlehens an den Bund rasch zurückzahlen zu können. Der HC Fribourg-Gottéron AG schreitet auf diesem Weg voran und folgt damit voll und ganz seiner Vision 2025.

Wir möchten allen Mitgliedern des Verwaltungsrats, allen unseren Fans und Partnern, der Direktion, den Betreuern aller Mannschaften, allen Angestellten und Freiwilligen des Vereins sowie den Spielerinnen und Spielern für ihren grossen Einsatz während der ganzen Saison danken.

FRIBOURG-GOTTÉRON:

POUR UN JOUR, POUR TOUJOURS! FÜR EINMAL, FÜR IMMER!

Für die HC Fribourg-Gottéron AG
den 30. April 2023

Hubert Waeber
Präsident des Verwaltungsrats



John Gobbi
Generaldirektor







RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION

**SUR LE CONTRÔLE RESTREINT À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE
DES ACTIONNAIRES COMPTES ANNUELS 2022-2023**



Ernst & Young SA
Avenue de la Gare 39a
Case postale
CH-1002 Lausanne

Téléphone: +41 58 286 51 11
www.ey.com/fr_ch

A l'Assemblée générale de
HC Fribourg-Gottéron S.A., Fribourg

Lausanne, le 31 mai 2023

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) de HC Fribourg-Gottéron S.A. pour l'exercice arrêté au 30 avril 2023.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au conseil d'administration alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

En outre, nous attirons votre attention sur le fait que la moitié de la somme du capital-actions, de la réserve légale issue du capital et de la réserve légale issue du bénéfice qui ne sont pas remboursables aux actionnaires n'est plus couverte (art. 725a al. 1 CO).

Ernst & Young SA



Alfred Widmann
(Qualified
Signature)

Expert-réviseur agréé
(Réviseur responsable)



Mathieu Galin
(Qualified
Signature)

Expert-réviseur agréé

Annexe

- ▶ Comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe)

Bilan au 30 avril	Annexe	2023	2022
ACTIF			
Actif circulant			
Trésorerie		450 361	857 652
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services :			
- auprès de tiers		256 359	834 112
- auprès de parties liées		4 900	9 275
- ajustement de valeur		(59 476)	(70 100)
		<u>201 783</u>	<u>773 287</u>
Autres créances à court terme		130 435	60 619
Stocks		251 472	242 088
Actifs de régularisation		832 042	783 293
Total de l'actif circulant		<u>1 866 093</u>	<u>2 716 939</u>
Actif immobilisé			
Immobilisations financières	2,1	146 217	1 357 867
Participations	2.2	127 324	127 983
Immobilisations corporelles	2.3		
Machines, équipement, mobiliers et matériels		1 255 371	1 192 489
Installations fixes		5 320 298	5 648 515
IT & Hardware		296 741	309 130
Véhicule		<u>1</u>	<u>1</u>
		6 872 412	7 150 135
Immobilisations incorporelles	2.3		
Licences joueurs		0	496 737
Frais de développement/software		<u>830 515</u>	<u>1 177 331</u>
		830 515	1 674 068
Total de l'actif immobilisé		<u>7 976 469</u>	<u>10 310 054</u>
Total de l'actif		<u><u>9 842 562</u></u>	<u><u>13 026 993</u></u>

Bilan au 30 avril	Annexe	2023	2022
PASSIF		CHF	CHF
Capitaux étrangers à court terme			
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services :			
- envers des tiers		849 649	857 334
- envers des parties liées		184 167	61 749
- envers la fondation Slava Bykov		0	943 349
		<u>1 033 816</u>	<u>1 862 432</u>
Dettes à court terme portant intérêts :	2.4		
- Engagement leasing financier		55 000	55 000
- Emprunts bancaires		943 078	1 106 121
- Emprunt de la Confédération		1 533 000	0
- Emprunts auprès de tiers		<u>100 000</u>	<u>100 000</u>
		2 631 078	1 261 121
Dettes à court terme sans intérêts :	2.5		
- Emprunt bancaire		0	86 956
- Emprunt de la Confédération		0	337 000
- Emprunt auprès de parties liées		<u>50 000</u>	<u>50 000</u>
		50 000	473 956
Autres dettes à court terme	2.6	419 460	482 856
Passifs de régularisation	2.7	1 735 614	1 687 505
Total des capitaux étrangers à court terme		<u>5 869 968</u>	<u>5 767 871</u>
Capitaux étrangers à long terme			
Engagements à long terme portant intérêts :	2.4		
- Engagement leasing financier		27 500	82 500
- Emprunts bancaires		2 682 023	3 223 799
- Emprunts auprès de tiers		<u>600 000</u>	<u>700 000</u>
		3 309 523	4 006 299
Engagements à long terme sans intérêts :	2.5		
- Emprunt bancaire		0	391 305
- Emprunt de la Confédération		0	2 696 000
- Emprunt auprès de parties liées		<u>100 000</u>	<u>150 000</u>
		100 000	3 237 305
Total des capitaux étrangers à long terme		<u>3 409 523</u>	<u>7 243 604</u>
Capitaux propres			
Capital-actions		3 295 941	3 295 941
Pertes cumulées :			
- Pertes reportées		(3 280 423)	(3 981 571)
- Perte (-) / Bénéfice de l'exercice		<u>547 553</u>	<u>701 148</u>
		(2 732 870)	(3 280 423)
Total des capitaux propres		<u>563 071</u>	<u>15 518</u>
Total du passif		<u>9 842 562</u>	<u>13 026 993</u>

Compte de résultat	Annexe	2022/2023	2021/2022
		CHF	CHF
Produits nets des ventes de biens et de prestations de services			
Produits de match		9 732 626	9 487 779
Produits marketing (y compris dons prestations non-fournies)		7 106 408	6 654 649
Produits rétrocession droit TV et publicitaires		1 964 009	2 006 595
Produit clubs de soutien		224 319	50 500
Produit merchandising		658 861	646 978
Locations et transferts de joueurs		10 040	33 000
Produits de location d'infrastructures		198 173	202 817
Produits divers		8 449	12 553
Produits "Événementiels"	2.8	1 147 442	151 483
Produits sur redevance carte joueurs		298 877	283 196
Pertes sur débiteurs		0	0
Variation de l'ajustement de valeur des créances		5 601	572
Variation de stocks		14 179	(72 127)
Total des produits nets des ventes de biens et de prestations de services		21 368 985	19 457 995
Charges d'exploitation			
- Frais de championnats et entraînements		(206 862)	(228 616)
- Frais de sécurité et organisation des matchs/événements		(1 019 275)	(1 385 298)
- Locations et frais liés à l'exploitation de l'infrastructure		(2 503 512)	(2 387 926)
- Frais merchandising		(403 470)	(249 854)
Charges de personnel :	2.9		
- Salaires et charges sociales		(11 202 139)	(10 715 951)
- Locations et transferts de joueurs		(125 082)	(46 268)
- Frais de la 1ère équipe		(1 393 003)	(1 042 972)
Autres charges d'exploitation :			
- Frais d'administration		(345 459)	(322 374)
- Frais de publicités, catering et représentation		(692 255)	(672 378)
- Charges sur redevance carte joueurs		(319 249)	(312 898)
- Charges "Événementiels"	2.8	(830 412)	(237 452)
Total des charges d'exploitation		(19 040 718)	(17 601 986)
Résultat d'exploitation (avant intérêts, impôts, amortissements et éléments exceptionnels)		2 328 267	1 856 009
Amortissements des immobilisations corporelles	2.10	(861 362)	(863 622)
Amortissements des licences des joueurs	2.10	(496 737)	(82 790)
Résultat d'exploitation (avant intérêts, impôts et éléments exceptionnels)		970 168	909 598
Charges financières		(98 332)	(126 536)
Résultat d'exploitation (avant impôts et éléments exceptionnels)		871 836	783 062

Compte de résultat	Annexe	2022/2023	2021/2022
		CHF	CHF
Charges hors exploitation			
Charges Sport Café	2.11	(5 856 555)	(6 746 525)
Contribution au Gottéron MJ Sàrl		(1 777 228)	(233 313)
Contribution au Ladies		(30 000)	0
		(7 663 783)	(6 979 838)
Produits hors exploitation			
Produits Sport Café	2.11	7 240 316	6 746 525
		7 240 316	6 746 525
Charges exceptionnelles, uniques ou hors périodes	2.12	(3 275)	(67 582)
Produits exceptionnels, uniques ou hors périodes	2.12	107 042	222 953
Résultat avant impôts		552 137	705 120
Impôts directs		(4 584)	(3 972)
Bénéfice / Perte (-) de l'exercice		<u>547 553</u>	<u>701 148</u>

Annexe au 30 avril

2023

2022

1 Principes

1.1 Généralités

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions du droit comptable suisse (titre trente-deuxième du Code des obligations). Les principaux principes d'évaluation appliqués qui ne sont pas prescrits par la loi sont décrits ci-après.

Les valeurs comparatives pour l'année 2021/22 ont été ajustées pour des raisons de cohérences avec la présentation 2022/23. Les changements opérés n'ont aucun impact sur le résultat net de l'année 2021/22.

1.2 Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles

En règle générale, les immobilisations acquises s'amortissent l'exercice suivant leur acquisition. Il arrive toutefois que l'amortissement débute la même année que l'acquisition. Ceci, en fonction de leur valeur économique estimée.

Installations fixes	Entre 10 et 20 ans
Machines, équipements et matériels	Entre 2 et 5 ans
Mobiliers	Entre 5 et 10 ans
IT et Hardware	Entre 2 et 10 ans
Incorporelles	Entre 5 et 10 ans
Véhicules	5 ans
Buvettes	8 ans

1.3 Licences des joueurs

Les licences de joueurs figurant au bilan au 30 avril 2014 pour CHF 1'159'054 étaient évaluées sur la base des directives en vigueur de la ligue nationale suisse de hockey sur glace.

La société avait décidé d'appliquer la méthode d'amortissement linéaire des licences des joueurs depuis le 1er mai 2014, tout en suivant les directives en vigueur de la ligue nationale suisse de hockey sur glace qui prévoyait une période de 14 ans pour amortir totalement les licences.

Un amortissement extraordinaire de CHF 413'947.69 a été comptabilisé en 2022/2023.

2 Informations sur les postes du bilan et du compte de résultat

2.1 Immobilisations financières

	CHF	CHF
- Garanties bancaires et postales et dépôt	62 055	46 888
- Prêt à long terme à Gottéron MJ Sàrl	84 162	1 310 978
	146 217	1 357 866

Les garanties bancaires et postales sont principalement liées aux garanties de loyers.

Annexe au 30 avril	2023	2022
2.2 Participations	CHF	CHF
Fondation Slava Bykov, Fribourg, 100% du capital et des droits de vote	20 000	20 000
European Ice Hockey Club Competition (EICC) AG à Zürich : 2.4% du capital-actions et des droits de vote de CHF 1'000'000	98 753	98 753
* National League AG à Ittigen: 7.14% du capital-actions et des droits de vote de CHF 120'000	8 571	10 000
Total participations	127 324	128 753

* Suite à la montée d'un 14e club en National League lors de la saison 22/23, une redistribution paritaire du capital-actions a dû être effectuée entre tous les clubs de la National League.

Participations indirectes :

Gottéron MJ Sàrl, Fribourg, 100% du capital et des droits de vote

2.3 Tableau des immobilisations corporelles et incorporelles

	Machines, équipement, mobilier et matériels	Installations fixes	IT et Hardware	Véhicule	Immobilisations en cours	Licences joueurs	Frais de développement et software	TOTAL
Solde au 30.04.2021	1 356 796	1 097 698	369 673	1	4 450 893	579 527	1 535 136	9 389 723
Acquisitions	97 925	481 435						579 359
Cessions / radiations	-100 000							-100 000
Reclassements		4 450 893			-4 450 893			0
Amortissement	-162 232	-381 511	-60 543			-82 790	-357 805	-1 044 881
Solde au 30.04.2022	1 192 489	5 648 515	309 130	1	0	496 737	1 177 331	8 824 202
Acquisitions	236 597	52 903	48 155				10 989	348 643
Cessions / radiations								0
Reclassements								0
Amortissement	-173 715	-381 120	-60 543			-496 737	-357 805	-1 469 920
Solde au 30.04.2023	1 255 371	5 320 298	296 741	1	0	0	830 515	7 702 926

Annexe au 30 avril	2023	2022
2.4 Emprunts à court/long terme <u>avec</u> intérêts	CHF	CHF
<u>a) Leasing financier</u>		
- part à court terme	55 000	55 000
- part à long terme	27 500	82 500
	82 500	137 500
<u>b) Emprunts bancaires</u>		
- part à court terme	943 078	1 106 121
- part à long terme	2 682 023	3 223 799
	3 625 100	4 329 919
<u>c) Emprunts Confédération</u>		
- part à court terme	1 533 000	0
- part à long terme	0	0
	1 533 000	0
<u>Emprunts auprès de tiers</u>		
- part à court terme	100 000	100 000
- part à long terme	600 000	700 000
	700 000	800 000

- a) Un contrat de prestation (incluant le coût de l'investissement) a été conclu concernant la nouvelle installation de surveillance vidéo. A l'échéance de ce contrat (5 ans), les installations appartiendront au HC Fribourg-Gottéron S.A.. L'amortissement de cet investissement est quant à lui, basé sur sa durée de vie.
- b) Le HC Fribourg-Gottéron SA a conclu un contrat de prêt avec Hewlett-Packard International Bank DAC concernant le développement de l'Application HCFG "Intelligent Venue-as-a-Service (IVaaS)". Cet emprunt est totalement garanti par la Banque Cantonale de Fribourg. Au 30.04.2023, le montant garanti est de CHF 733'795.20.
- c) Suite à l'adaptation des taux des crédits COVID-19 par le Conseil fédéral, les emprunts ont été reclassés en emprunts portant intérêts.

Annexe au 30 avril	2023	2022
2.5 Emprunts à court/long terme <u>sans</u> intérêts	CHF	CHF
<u>a) Emprunt bancaire (LCaS-COVID-19)</u>		
- part à court terme	0	86 956
- part à long terme	0	391 305
	0	478 261
<u>b) Emprunt auprès de la Confédération (art. 13 Loi COVID-19)</u>		
- part à court terme	0	337 000
- part à long terme	0	2 696 000
	0	3 033 000
<u>Emprunt auprès de parties liées</u>		
- part à court terme	50 000	50 000
- part à long terme	100 000	150 000
	150 000	200 000

- a) Le HC Fribourg-Gottéron SA a souscrit un prêt COVID-19 cautionné pour un montant total de CHF 500'000.- conformément à la Loi sur les cautionnements solidaires liés au COVID-19 (LCaS-Covid-19). Pendant la durée de l'utilisation du crédit COVID-19, l'entreprise n'est pas autorisée à verser des dividendes ou des tantièmes et elle ne peut pas non plus rembourser des apports en capital. L'octroi et le remboursement des prêts aux sociétés du groupe et aux propriétaires sont soumis à d'autres restrictions. Dans le cadre des dispositions sur la perte de capital ou le surendettement et conformément à l'art. 725a CO, le solde du prêt garanti COVID-19 n'est pas considéré comme capitaux étrangers au sens de l'art. 24, al. 1 de la loi sur les cautionnements solidaires liés au COVID-19.
- b) Sur la base de l'article 13 de la loi COVID-19, le HC Fribourg-Gottéron SA a fait appel à la possibilité d'obtenir un prêt sans intérêt d'un montant maximal de 25% des charges d'exploitation de la saison 2018/2019. Ce prêt doit être remboursé dans un délai de dix ans au plus. Le HC Fribourg-Gottéron SA doit fournir une garantie reconnue à hauteur de 25%, soit CHF 842'500.-. Pour ce faire, le club cède au cessionnaire l'ensemble des créances actuelles et futures qu'il détient auprès de la Swiss Ice Hockey Federation et de ses éventuels ayants droit relativement à la commercialisation ou l'exploitation centralisée des droits de diffusion et des droits de marketing, ainsi que les droits de préférence et autres droits accessoires associés à ces créances, en se portant garant de l'existence, de la cessibilité et de la recouvrabilité desdites créances.
- Suite à l'adaptation des taux des crédits COVID-19 par le Conseil fédéral, les emprunts ont été reclassés en emprunts portant intérêts.
- c) Le prêt de CHF 100'000 provient de la société L'ANTRE SA, bailleur de la BCF Arena.

Annexe au 30 avril	2023	2022
2.6 Institution de prévoyance	CHF	CHF
Dette en faveur de l'institution de prévoyance	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>0</u>	<u>0</u>
2.7 Passifs de régularisation	CHF	CHF
Passifs de régularisation	<u>1 735 614</u>	<u>1 687 505</u>
	<u>1 735 614</u>	<u>1 687 505</u>
2.8 Produits et charges "Evénementiels"	CHF	CHF
Produits ticketing, marketing, primes et ventes diverses	<u>1 147 442</u>	<u>151 483</u>
Total des produits événementiels	<u>1 147 442</u>	<u>151 483</u>
Frais d'organisation de matchs/event	(353 219)	(113 777)
Loyer	0	0
Entretien, technique et réparation	(95 793)	(9 580)
Autres charges d'exploitation	<u>(381 400)</u>	<u>(114 094)</u>
Total des charges événementiels	<u>(830 412)</u>	<u>(237 452)</u>
2.9 Charges de personnel	CHF	CHF
- provenant de l'activité d'exploitation	12 720 224	11 805 192
- provenant de l'activité hors exploitation	2 463 528	2 638 607
- RHT perçues, provenant de l'activité hors exploitation	<u>0</u>	<u>(31 557)</u>
Total charges de personnel	<u>15 183 753</u>	<u>14 412 242</u>
2.10 Amortissements	CHF	CHF
- provenant des immobilisations corporelles	861 362	863 622
- provenant des licences des joueurs	496 737	82 790
- provenant de l'activité hors exploitation	<u>111 821</u>	<u>98 468</u>
Total charges d'amortissement	<u>1 469 920</u>	<u>1 044 880</u>

Annexe au 30 avril	2023	2022
2.11 Produits et charges Sport Café	CHF	CHF
Produits boissons et nourritures	7 181 633	6 757 585
Produits divers	786	2 340
Produits extraordinaires	57 898	(13 399)
Total des produits Sport Café	7 240 316	6 746 525
Charges de marchandises	(2 201 403)	(2 087 051)
Charges de personnel	2.9 (2 463 528)	(2 607 050)
Charges d'exploitation et location	(876 021)	(871 863)
Frais d'administration	(106 946)	(87 135)
Amortissements	2.10 (111 821)	(98 468)
Charges diverses	(96 836)	(51 609)
Transfert recettes Sport Café à la fondation	0	(943 349)
Total des charges Sport Café	(5 856 555)	(6 746 525)
Résultat net SportCafé	1 383 761	0
2.12 Explications relatives aux postes exceptionnels, uniques ou hors période du compte de résultat	CHF	CHF
Coût de la mise en place du concept sanitaire lié au Covid	0	(67 271)
Autres charges diverses	(3 275)	(312)
Total charges exceptionnelles, uniques ou hors période	(3 275)	(67 582)
Redistribution taxe CO2	7 905	2 430
Caisse de chômage, part vacances sur RHT Covid-19	93 237	0
Autres produits divers	5 900	102
Covid-19 - Aides fédérales et cantonales	0	220 420
Total produits exceptionnels, uniques ou hors période	107 042	222 953

Annexe au 30 avril

2023

2022

3 Informations complémentaires

3.1 Nombre de collaborateurs

La moyenne annuelle des employés à plein temps ne dépasse pas 250 employés.

3.2 Impact Covid-19

Dans la mesure où les critères de comptabilisation correspondants étaient remplis à la date du bilan, les répercussions de la pandémie du COVID-19 ont été prises en considération dans les comptes annuels de HC Fribourg-Gottéron S.A. Le Conseil d'administration et la Direction du HC Fribourg-Gottéron S.A. continue de surveiller les événements et prend les mesures nécessaires si besoin est.

En dehors des effets d'une récession sévère et prolongée, la capacité de la Société à poursuivre son activité ne peut pas, du point de vue actuel, être considérée comme menacée au sens de l'art. 958a, al. 2 CO.

3.3 Montant résiduel des engagements de location

Les engagements de location qui ne sont pas échus ou ne peuvent pas être résiliés dans les douze mois présentent la structure d'échéance suivante:

	CHF	CHF
- jusqu'à 1 an	1 800 000	1 800 000
- 1 à 5 ans	7 200 000	7 200 000
Total	9 000 000	9 000 000



BCFFK

7

CF

Alloboissons

FRIBOURG
REGION

BCFFK

e

WARRIOR

FRIBOURG
REGION

FRIBOURG
REGION

REMERCIEMENTS AUX SPONSORS



PARTENAIRE STADE / STADION PARTNER



PARTENAIRES PLATINE / PLATIN PARTNER



OFFICIAL BROADCASTERS



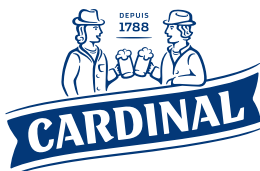
CLUB DE SOUTIEN / GÖNNERKLUB



PARTENAIRES CASQUE / HELM PARTNER



PARTENAIRES OR / GOLD PARTNER



PARTENAIRES ARGENT / SILBER PARTNER



PARTENAIRES BRONZE / BRONZE PARTNER



SUISSE SCHWEIZ
SWITZERLAND

PARTENAIRES MÉDIA / MEDIA PARTNER



PARTENAIRE PRINT / PRINTPARTNER



PARTENAIRE COMMUNICATION /
KOMMUNIKATIONSPARTNER



PARTENAIRE MEDICO-SPORTIF
SPORTMEDIZINISCHER PARTNER



OFFICIAL VIDEO ANALYSIS PARTNER



FOURNISSEURS / AUSRÜSTER



PARTENAIRES LOGES / LOGEN PARTNER

AIDENN SA	BETONCOUPE SA	FABBRO & PARTNERS SA	GROUPE E SA	PLATINUM CLUB
AHG-CARS FRIBOURG SA	BKW BUILDINGS SOLUTIONS AG	FELDSCHLÖSSCHEN GETRÄNKE AG	GROUPE JPF	RABOUD GROUP
ALLIANZ SUISSE	BKW ENERGIE SA	FIDEXPERT SA	GROUPE R MANAGEMENT SA	ROMANDE ENERGIE
ANDREY TRANSPORTE AG	BYTICS GROUP AG	FIDUTRUST GESTION ET CONSEILS SA	HELSANA ASSURANCES SA	ROUVINEZ LES DOMAINES
ANTAMA SA	BOISSONS CORBOZ SA	FIRE SYSTEM SA	HUBERT ETTER ET FILS SA	SCHWALLER GARAGE SA
ATELIER C SA	CARDIS SA	GARAGE KLAUS	L'ANTRE SA	SOLEOL SA
AUDACIA GROUP	CONSEIL D'ADMINISTRATION	GERANCES GIROUD SA	LA CROSSE D'OR	TAURUS INVESTMENT GROUP
AXA ASSURANCES SA	DIMAB GROUPE	GRISONI-ZAUGG SA	MG CONSTRUCTIONS INDUSTRIELLES SA	TRANSPORTS PUBLICS FRIBOURGEOIS
BANQUE CANTONALE DE FRIBOURG	ELEMENT AG		MORAND CONSTRUCTIONS MÉTALLIQUES	

PARTENAIRES CHROME / CHROM PARTNER

A. PESCE ELECTROMÉNAGER	CSS ASSURANCE	KLEIN COMPUTER SYSTEM AG	RÉGIE DE FRIBOURG SA
AB 14 SARL	CUISINOX SA	KRÜGER & CO. AG	RIEDO MICHEL ET FILS SA
AD CARRELAGE, CEDRIC ANSERMET SA	DALLY BUREAU SA	LAMELCOLOR SA	ROLAND MURTEN AG
ADECCO HUMAN RESOURCES SA	DEBRUNNER ACIFER SA ROMANDIE	LA LIBERTE	ROMANDE ENERGIE SERVICES SA
AEBI-KADERLI GARTEN-CENTER AG	DEMAUREX ET CIE SA - MARCHE	LA MOBILIERE	ROTH ECHAFAUDAGES SA
AGENDEC SA	ALIGRO	LA PATI	RP TECHNIQUE
AGRI DUBEY SA	DIMAB PAYERNE SA	LE TEAM SA	RUFFIEUX FENETRES SA
AGTAN SA	DIWISA DISTILLERIE WILLISAU SA	LEHMANN AMBIENTE AG	RWB GROUPE SA
ALPHA-CONTRÔLE SA	DUBOIS-OBERSON GROUPE	LES BAINS DE LA GRUYÈRE	SANEO BY BRINGHEN SA
AMAG RETAIL	DUPLIREX PAPETERIE SA	LES BLANCHISSERIES GÉNÉRALES LBG SA	SANITAS TROESCH
AMEX SA	ECAB	LEVIAT AG	SANSONNENS FG FRÈRES SA
AMS ASSÈCHEMENT SA	EMIL EGGER ROMANDIE SA	LIECHTI AUTOMOBILES SA	SASSI CARRELAGES SA
ANDREY TRANSPORTE AG	EMIL FREY SA	MARMY-PME SARL	SAUDAN-ZURBUCHEN SA
ANGÉLOZ MODE SA	ETABLISSEMENTS TECHNIQUES FRAGNIÈRE SA	MARMY VIANDES EN GROS SA	SCHAFFER ASSURANCES SA
ANTIGLIO SA	EVERTIS SA	MASTERCARD	SENSIA AG
ARCHITECTURE 360	EXTRAMET AG	MAZARS SA	SIDE CUT SPORTS AG
ASSOCIATION DES COMMERÇANTS DE FRIBOURG CENTRE	FASEL ECHAFAUDAGES SA	MCDONALD'S RESTAURANTS	SINEF SA
ATEC PERSONAL AG	FORUM FRIBOURG	MEPHA	SOAGESMAT SA
ATELIERS FIRMANN SA	FREWITT SA	MEUBLES KOLLY	SOCO TRANSPORTE GMBH
ATN DIFFUSION LPF SA	FRIBOURG TOURISME	MFP PRÉFABRICATION SA LA LIBERTE	SOFTCOM TECHNOLOGIES SA
AZM-VENTES SA	FRIPOOL	MICHELIN SUISSE SA	SOLEOL SA
B+T BILD+TON AG	FROMAGERIE DE BILLENS	MOTOREX AG	ST. GOBAIN WEBER AG
BAECHLER TRANSPORTS SERVICES SA	FROMAGERIE DE SEMSALES	MULTIFIDUCIAIRE FRIBOURG SA	STEPHAN SA
BANDERET-FASEL SÀRL	FRUTIGER SA FRIBOURG	NAEF IMMOBILIER FRIBOURG SA	STÉPHANE MAURON SA
BASLER VERSICHERUNG AG	FS AGENCE BOIS SARL	NASTA MARINE SA	STIEBEL ELTRON AG
BDO SA	G. RISSE SA	NESTLE WATERS (SUISSE) SA	SWISS CAR BARRAS SA
BFIK	GAINERIE MODERNE SA	NET26 AG	SWISSCOM BROADCAST
BIG-PET AG	GARAGE BAECHLER & FILS SA	NEW WORK	TECHNOMAG AG
BISE G. SA	GARAGE BERSET SA	NOEL RUFFIEUX & FILS SA	TELEVERBIER
BKW ENERGIE SA ET BKW BUILDING SOLUTIONS	GARAGE NICOLI R. SÀRL	NOVOPAC SA	TICKETCORNER AG
BOISSONS CORBOZ SA	GENEUX DANCET SA	NUMERO 10 AG	TRANS-AUTO AG
BOURGO STORES SA	GEORGES SAUTEUR SA	OCHSNER HOCKEY AG	TRANSVOIRIE SA
BUCHER AG LANGENTHAL	GERARD MAURON - AUTO-ELECTRICITE	OK PEINTURE	TSG SWITZERLAND SA
BULL-JARDIN SA	GEVISIER TRANSPORTS SARL	ORTHOCONCEPT SA	VARIOTECHNIK AG
BULLIARD IMMOBILIER	GROUPE JPF	OXYGEN	VARO ENERGY DIRECT SALES SA
CANISIUS & SENSIA	GRUYERIA SA	PADEA SA	VAUDOISE COMPAGNIE D'ASSURANCE
CARROSSERIE-LOCATION OTTET SÀRL	GVS AGRAR AG	PARALLEL DESIGN SARL	VERFORA AG
CARROSSERIE PIERRE BOVET & FILS SA	GYSI PUMPEN AG	PATRICK BERGER SARL	VIFOR PHARMA
CASH HOTEL SERVICE SA	HEAEB GMBH	PATRICK PAPAUX SA	VILLARS MAÎTRE CHOCOLATIER SA
CASINO DE MONTREUX SA	HELVETICUM-INKASSO	PEMSA GROUP	VON BERGEN SA
CELSA CHARMETTES SA	HKM SA	PERIMARQ SA	WAGO CONTACT SA
CENTRE ITS	HÔTEL CAILLER SA	PHOENIX SECURITY	WEIBEL SA
CFD SA - CULTUREFOOD	IMMOSEEKER AG	POLICE CANTONALE DE FRIBOURG	WINIGER FRERES SARL CARROSSERIE DE GROLLEY
CISEL INFORMATIQUE SA	IMPRIMERIE MTL SA	POLYMAINTENANCE SA	WIRBAUEN AG
CLAUDE PASQUIER SA	INDALO SPACE	POWERBAR	WYSSMÜLLER AUTOMOBILES SA
COMATRELECO SA	INFOTEM INFORMATIQUE TECHNIQUE SA	PRIMUS SA	XXL GROUP
COMMERCE DE FER FRIBOURGEOIS SA	INTERPROFESSION DU VACHERIN FRIBOURGEOIS	PRODUITS EPAGNY SA	
COQUOZ CONSTRUCTIONS SA	ISS FACILITY SERVICES SA	PROGIN METAL SA	
CORE FIDUCIAIRE REVICOR SA	JACQUES KLAUS SARL	PROTECT SERVICE FRIBOURG SA	
COSSA COTTING SANITAIRE	KBD SARL PARQUETS & MENUISERIE	RABOUD GROUP SA	
CREABETON MATERIAUX AG	KCOM SARL	RADIO FRIBOURG	
CRINIMAX - CLEMENT PEINTURE SA	KLAFS	RAMSEIER	
		RASCO AG	
		RED BULL	

YOUNG DRAGONS CLUB

SPONSORS MJ

BANQUE CANTONALE DE FRIBOURG	CULTUREFOOD - CFD SA ECAB	FONDATION BYKOV GROUPE E SA	MERBAGRETAIL.CH OCHSNER HOCKEY AG
BELLE-CROIX SA			

CLUBS DE SOUTIEN

LA CROSSE D'OR	LE GOTTÉRON	LE PUCK D'OR	SEE-LAC
----------------	-------------	--------------	---------

GOLDEN MEMBERS



ACTIVE MEMBERS

ALLO BOISSONS SA	COMMUNE DE CORMINBOEUF	LE GOTTÉRON	SFR - SOCIÉTÉ FRIBOURGEOISE DE RECYCLAGE	VALIANT
ANDREY TRANSPORTE AG	ERNST & YOUNG LTD	MICARNA SA	SABLES ET GRAVIERS TUFFIERES SA	VILLARS MAÎTRE CHOCOLATIER SA
BESTPELLET WÄRME AG	GENEUX DANCET	MOTOREX	SANITAS TRÖSCH	VON BERGEN SA
CEP CONSEIL EN PLACEMENTS SA	GRUYÈRE IMMO AGENCE IMMOBILIÈRE	POLYTYPE SA	SPORTCAFÉ	
CV COMMERCE DE VIANDE SA	IMPRIMERIE MTL SA	READY TO BRAND	TECHNOGRUES SÀRL	
CHARDONNENS - TERRASSEMENT ET GÉNIE CIVIL	INFOTEAM INFORMATIQUE TECHNIQUE SA	RICHARD CONSEILS & ASSOCIÉS SA	TRANSPORTS PUBLICS FRIBOURGEOIS	
		RICHEMONT		
		RÉGIE DE FRIBOURG SA		

HONORARY MEMBERS

AZM-VENTES SA	FIDUBULLE FIDUCIAIRE SÀRL	MG SERVICES & EVENT SA	SOLS AMBIANCE SA
ALLIANZ SUISSE SA	FIDUCONSULT SA	MAGTROL SA	STORES & CO
ARCHITECTURE 360	FLOVAG SARL «LA CROIX BLANCHE»	MEGAGEST SA AGENCE IMMOBILIÈRE	SWISS YOUTH HOSTELS
ATELIERS FIRMANN SA	FRIGOTECH SA	MENUISERIE BARRAS	SWISSLIFE MICHEL SAVARY
AUBERGE ST-GEORGES	FROVAL SA, LAITERIE MODERNE, MAFONDUE.CH	MERINGUES DE LA GRUYÈRE MEIER SÀRL	SWISSMECA SA
AUTO-ÉCOLE GO PERMIS - MYRIAM LIAUDAT	G. RISSE SA	MICE SWISS SARL	TECHNICAL SERVICES SOLUTIONS
B&W UTILITAIRES SA	G.DUCREST & FILS SÀRL	MICHEL COIFFURE	TRANS-AUTO AG
BG ASSURANCES SA	GVS AGRAR AG	MORENO PLACEMENTS SA	VON BERGEN SA
BAECHLER RACING SÀRL	GARAGE -CARROSSERIE DU CENTRE BAECHLER & FILS SA	MOLLARD- IMMO SA	WAEBER HMS SA
BAECHLER TRANSPORTS SA	GARAGE KLAUS	MYRTHA POOLS (SWITZERLAND) SA	WAGO CONTACT SA
BAIUTTI E. SA	GARAGE DE L'AUTOROUTE - J.F. LACILLA SA	NRJD SÀRL	XXL GROUP
BASLER VERSICHERUNGEN	GARAGE DE L'ESCALE SA	NESTAG AG	XAMA IMMO SERVICES SA
BOISSONS CORBOZ SA	GARAGE DE LA BROYE ANSERMET SA	OLF SA	ZAUGG FIDUCIAIRE
BOSCHUNG MÖBEL AG	GEFISWISS SA	OPEN-ING SA	ZUMWALD TRANSPORTS
BOUCHERIE YERLY	GEOSUD SA	OPTIC 2000	
BRASEY TRANSPORTS SA	GEX SA PUBLICITÉ	PADEA SA	
BRASSERIE DU CERF	GROUPE FIDEXERT	PANGAS-CENTER	
BUGNON FRÈRES	GRÉGOIRE PROGIN SA	PAUCHARD & SCHOUWEY SA	
BUSSET TERRASSEMENT ET TRANSPORTS SA	GUGGIARI GESTION SÀRL	PEPE-NEUHAUS SÀRL	
CSS ASSURANCE	HG COMMERCIALE	PRO ASSET MANAGEMENT SA	
CVT MÉCANIQUE SÀRL	HELVETICUM-INKASSO	PRO TABLETTES SA	
CAFÉ DU GOTHARD	HUBERT ETTER ET FILS SA	RBM ELECTRICITÉ SA	
CARROSSERIE PIERRE BOVET ET FILS SA	IDEAS EMPLOI SA	RADIO FRIBOURG	
CATELLANI TRANSPORTS SA	IMPRIMERIE MTL SA	RASCO AG	
COLOR-CENTRE R. MEUWLY SA	INGENI SA	REALISATOR SA	
COTTING FRÈRES ET FILS SA	JAMBOR SA	REF-FLEX	
CREATYS-PAYSAGES SÀRL	JEANNERET ETUDES SA	REGIS SA	
CUISINOX	L'ENCLUME	RESTAURANT L'EQUINOXE SÀRL	
DECAPSWISS SÀRL	LA MOBILIÈRE	REVEX SA, GRANGES-PACCOT	
DORMEZ KOLLY	LA PATI SA	RIEDO BAUCENTER AG	
DORTHE & MONNARD AVOCATS	LES BLANCHISSERIES GÉNÉRALES LBG SA	S. WAEBER PEINTURE SARL	
DUPASQUIER & RUGA SA	LEVINGO GMBH	SEVENT'IN	
EMMENTAL VERSICHERUNG	LILINET SARL	SRS SWISS RECYCLING SERVICES SA	
ETSA ETANCHÉITÉ SA	MA FONDUE	SANEO BY BRINGHEN SA	
FBI INFORMATIQUE SA		SIBIRGROUPE AG	
FASEL G. & PARTNER SA			



**MERCI À TOUS·TES
POUR VOTRE SOUTIEN**

**DANKE AN ALLE FÜR
IHRE UNTERSTÜTZUNG**



ÉRON

Amix SA
PAVILION DES ÉTÉS

R EINMAL, FÜR T

Meubles < Kolly

Meubles < Kolly

Meubles < Kolly

Meubles < Kolly

Meubles < K

MICHELIN

vonBergen
Entre toi et moi
vonbergens.ch

TU TOUCHES PAS L'PUCK?

CARRELAGE.

Powerbar



FÜR EINMAL, FÜR IMMER



Meubles & Kolly

Meubles & Kolly

Meubles & Kolly

Meubles & Kolly

Meubles & Kolly

Meubles & Kolly

VARO

WAGO

BCF_FKB

Alloboisson

HC FRIBOURG-GOTTÉRON SA

Chemin de St-Léonard 5
CH – 1700 Fribourg

+ 41 26 347 13 10
office@fribourg-gotteron.ch
www.gotteron.ch